

# 中国医药商业协会

药商协字〔2018〕66号

---

## 关于组团参加 2018 美国 APICS 供应链会议的函

各有关会员单位：

美国 APICS 主办的供应链会议将于 2018 年 9 月 30-10 月 2 日在美国芝加哥召开。APICS 供应链会议每年都汇集来自世界各地的数千名专业人士，涵盖价值链的所有领域。无论是在物流，采购，制造还是战略规划中，2018 年 APICS 供应链会议都会为您提供帮助！探索与你的角色相关的主题，或通过学习和培训来扩展你的视野和技能。这次会议汇聚了来自 50 多个国家，2000 多人。您将通过这次会议探索新的思维方式。

中国医药商业协会拟组织部分会员企业负责人参加此次会议，并考察美国供应链相关企业，有关组团出访的事宜函告如下：

### 一、参会及参观内容

- （一）参加 APCIS 供应链会议；
- （二）参观美国其他医药相关企业。

### 二、组团人员对象

药品流通企业负责人；企业战略运营、商业情报、物流、销售及市场管理部门负责人；管理信息系统、电子商务负责人。

### 三、出访安排时间

拟定于 2018 年 9 月 27 日-10 月 4 日，共 8 天。

#### 四、出访费用

本次出访费用预计 5 万元左右人民币/人（不含注册费），由出访企业自理；最终出访费用以实际产生费用核算。

其中，会议注册缴费数额见附件 2。

#### 五、报名有关事项

1. 有意出访单位请认真填写《出国人员登记表》（见附件 1），加盖公章后于 2018 年 8 月 10 日前传真或寄至我会。
2. 报名人员经审核批准后，我会将下发确认函。
3. 其他具体事项另行通知。

#### 六、出访工作联系方式

联系人：潘婕 电话：

010-87273562

传真：010-87273560

手机：13811682426

电子邮箱：[dearpj@263.net](mailto:dearpj@263.net)

#### 附件

1. 出国人员登记表
2. 2018 年 APICS 供应链会议日程安排



附件 1:

### 出国人员登记表

姓 名*		性别*		出生日期*	
身份证号*				护照号*	
护照签发地*				护照签发日期*	
护照有效期至*				出生地点*	
工作单位				职 务*	
工作单位 (英文)*					
单位地址				邮政编码*	
单位地址 (英文)*					
电子邮箱*				手 机*	
何年何月曾 出访过何国 (近三年)					
飞机舱位要求*	<input type="checkbox"/> 公务舱 <input type="checkbox"/> 经济舱		住宿要求*	<input type="checkbox"/> 单间 <input type="checkbox"/> 合住	
家庭住址				住宅电话	
配偶姓名				出生 年月日	
配偶工作单位				配偶电话	
本单位意见:  <div style="text-align: center;">             单位领导签字:               单位 (盖章)              年 月 日           </div>					
联系人姓名*		电话*		传 真*	

注: 请按表格内容认真填写, \*为必填项。表格填好加盖公章后于 2018 年 8 月 10 日前传真或寄回中国医药商业协会秘书处。表格复印后加盖公章有效, 报名后不得随意撤回。

附件 2:

## 2018 年 APICS 供应链会议日程安排

2018 年 9 月 30 日/周日

07:00-17:30 报到

08:15-09:15 学习板块

### A 道德与可持续的供应链

参与者将讨论所有公司在制定道德与可持续供应链、运营管理战略时面临的关键问题。对于来自全球各地的与会者来说，这是一次独特的机会，讨论如何将道德和可持续供应链实践结合起来，以提高整体供应链绩效。

### B 构建新一代创新型高科技供应链

本演讲详细介绍了如何使用包括人工智能，物联网，机器学习，认知服务和聊天机器人在内的新型创新技术，建立原来越多的高科技产业链，从而形成日益联系紧密的世界级供应链，带来一个复杂而又相关联系的世界。

### C 试点的力量：概念证明如何帮助你建立变革的动力

在本次会议中，您将了解 Berry Global 如何利用试点计划来推动其供应链规划流程的转变。在年收入近 80 亿美元，全球 130 家工厂的情况下，这不是一项简单任务，但是在 9 个月的时间里进行了一系列的六个试点项目，这使得 Berry 能够制定和完善项目计划并向高层领导证明其价值，从而降低风险并加速成果。

### D 提升您的人际交往技能：领导者提升的学习实验室

职场中高度复杂的人际关系已经成为现实，而且正变得越来越难。我们比以往任何时候都更需要人际关系来应对随之而来的

困惑、紧张和冲突。这次课程与会者可以了解到，他们需要培养关键技能，以便更好的抵御工作场所内外的“风暴”。

09:30-11:00 主论坛

11:00-13:30 午餐

13:30-14:30 供应链管理的区块链转型

区块链提供分散的基础设施粘合剂，将所有点连接在一起，从而不仅使单个过程或组织实现数字转换，而且使得整个生态系统实现数字转换。

13:30-17:00 供应链女性论坛

14:45-15:45 学习板块

#### **A 2018 年全球学生案例大赛**

在这次年度竞赛中，来自世界各地的学生团队共同努力设计解决方案以拯救一个虚拟公司。在 APICS 2018 年全球学生挑战赛中，排名前三的地区和国际团队将争夺奖金和荣誉。请来支持下一代国际供应链领导者，他们将在 2018 年 APICS 展会上展示他们的战略和技能。

#### **B S&OP 实施挑战**

S&OP 的成功不在于你把什么做的更好；相反，它在于做不同的事情，让自己变得更好。在适当的情况下，S&OP 能够进行变更，创造不可能的效益。这次演讲将集中讨论在战略与行动计划中成功所需要的领导变革，以及如何应对在此过程中可能遇到的陷阱。

#### **C 供应链 2.0**

探讨了由三个因素的出现推动的供应链管理的最新发展：以客户为中心的供应链、体验式供应链和供应链风险——及其对供应链管理理论与实践的启示。这三种发展很大程度上是基于相同

的一组因素，即技术的变化、市场的变化以及管理层对供应链战略重要性的认识变化。

16:00-17:00 学习板块

#### **A 从 S&OP 到 IBP，一个充满挑战和刺激的旅程！**

本演讲讲述了孟山都公司 IBP 之旅的故事：他们学到了什么，主要成就和挑战，以及通过下一个成熟阶段展望未来。重点在于流程，治理和变革管理，包括高层领导的重要作用。

#### **B 平衡记分卡之旅**

本演讲讲述克服挑战，以及使“平衡计分卡”标准化的故事。在收购后的两家传统公司和三家传统供应链之间的综合关键指标。每个组织都有自己的一套指标，有不同的定义，计算和重点程度。这使得正确地评估需要关注的领域变得非常困难。我们的目标是成为一家综合性组织，并创建一个标准的单页记分卡，可以快速显示所有团队的关键指标和绩效。如果您有兴趣进一步了解他们是如何克服这些挑战，并使用 SCORmark 基准测试项目来帮助推动整个业务的一致性，请关注此次演讲。

**2018 年 10 月 1 日 / 周一**

08:15-09:15 学习板块

#### **A 2018 年空中机器人（无人机）将如何影响你的组织**

在瞬息万变的环境中，保持竞争力、提高绩效、更好地服务客户的唯一途径是将自动化和数字技术投资结合起来。得益于技术的进步——尤其是云计算、物联网、无人机和移动技术——数字供应链体验已实现实时、数据驱动、自动化、集成和连接。我们将探索行业领先的公司如何利用无人机来克服复杂和具体的挑

战，在降低成本的同时提高库存准确性和员工安全性。

**B 下一代 S&OP: 通过嵌入式预测分析，大数据和风险管理实现盈利**

09: 30-11: 00 主论坛

11: 00-13: 30 午餐

13: 30-14: 30 学习板块

**A 重新定义回报: 不只是做生意的成本**

从回报是经营成本的方法，转变为认识到回报资产的价值的方法。从推出综合业务计划流程到制定稳健的再贸易策略，美国移动已经证明，它可以保持较低的库存，同时提高售后设备需求的服务水平。与此同时，它还能够提高转卖给非中介客户群体的速度。美国移动的高管们现在看到了逆向供应链给公司带来的价值，这种价值体现在减少费用和恢复收入两方面。

**B 客户需求如何重塑最后一公里的配送**

本次会议将介绍不同的商业模式，例如卖家安排的送货；中间商安排的运送和买方安排的提货。探索平衡客户期望与商业现实的一些挑战，并分析退货流程和成本影响。演讲将介绍一些使用无人机交付的更有趣的颠覆性技术、送货机器人、无人驾驶汽车，以及最新的使用先进算法和分析技术的优势。

**C VUCA: 别跟他较劲!**

所有行业的供应链都面临波动性，不确定性，复杂性和模糊性：VUCA。如果在供应链管理过程中，我们有意识地开发简单的新流程来管理这种不可避免的复杂性，那会怎么样？如果我们将波动性作为减轻不确定性和模糊性影响的关键积极因素，那会

怎样？为了合理地应对 VUCA，必须具备良好的供应链可视性、适当的流程和系统以及审慎的风险管理策略。本次课程将详细解释这三个要素，并分享可以快速实现的具体行动和示例，主要通过变更管理工作 and 最小化投资来实现。

14:45-15:45 **学习板块**

#### **A 改变游戏：创造更多价值通用原则，**

可口可乐公司负责麦当劳供应链的副总裁将为您提供他的想法和见解。此次来自高绩效的全球领导者的动态展示将向您演示如何使缓慢变得迅速，使困难变得容易。它使用真正的工具和方法来加速最重要的工作。如今，尤其是在供应链这一极其复杂的领域，这些原则提供了一条清晰的前进道路。对这些原则的应用是直接的。您将学习如何建立和修复信任；如何加速您的关键项目；如何找到应对挑战的新方法；以及可以立即实施的改变游戏规则的行动。

#### **B 解决谈判者的困境：知情的谈判方法**

在本次会议期间，与会者将学习谈判理论的基础知识，并了解知情方法的关键要素，其重点在于道德，沟通，尊重等要素。您将学习有用的合同条款的示例，可量化的杠杆点以及如何在流程模板中组织信息。

#### **C 可回收集装箱计划的投资回报率最大化**

一个可回收的集成项目可以节省大量的物流和材料处理成本，但许多维护自己车队的公司不正确地对流程特性建模，然后诉诸昂贵的高科技解决方案（如 RFID），试图解决最终困扰如此多企业的短缺和损失。本课程将介绍一个失败的可回收的集成项目的



案例研究，以及该项目转换为基准示例的具体技术。参与者将了解可回收集成流的一些经常被忽视的方面，并了解如何将这些考虑纳入算法中，以规划适当的车队规模。

## **D S&OP 实施案例研究**

在本次会议中，从实践的角度出发，您将了解 Van Drunen Farms 团队在实施他们的第一个正式 ERP 系统之前如何决定实施 S & OP。领导该项目的顾问将概述 S & OP 项目中的关键步骤和时间安排，从最初的认识到现在运行业务的自定义流程的开发。

16:00-17:00 **学习板块**

## **A SEWBOT®制造：服装和鞋类自动化设计**

想象一下这样一个世界：衣服仅在订购后才进行生产……这是服装业的死亡，还是服装和鞋类设计的未来？随着廉价的劳动力即将终结，制造商和品牌商将不得不重新设计制造服装和鞋子的方式。进入 SoftWear 自动化公司，这是一家将服装制造本地化以加快供应链的公司。其 SEWBOT 机器人缝纫机使用 AI 和机器视觉技术可以在 22 秒内裁剪和缝制一件新衬衫。这使得世界上任何地方的城市制造业都能够快速反应，而无需考虑廉价劳动力的供给。这样使得在美国生产服装和鞋子的成本与在海外相同，SoftWear 的技术使本土供应链得以实现。

## **B 了解渠道库存**

一旦您的产品离开码头，卡车或销售人员的手，它就进入渠道库存领域。管理库存可能变得非常困难和耗时，因为你要准确监督进出渠道的单位流量。渠道库存可能会给您的计划带来风险和机遇，了解它是实现真正需求驱动型供应链的关键。在本次会议中，您将了解渠道库存管理的不同方法，并了解从渠道库存中

获得的信息可以用以增强您在预测和业务决策中的优势。

### **C 运营计划在新产品开发中可能（也应该）发挥的作用**

本课程为新产品策略开发提供了一个简单且可执行的框架，包括运营计划，以及促进更多的跨部门参与。此次讨论将概述运营筹划人员在这个战略规划过程中能够并且应该发挥的作用，以最大限度地实现达成组织目标的可能性。

### **D 使用业务流程再造（BPR）推动持续改进**

三年来，Gogo 的员工从 420 人增加到 1250 人，大幅增加了产品供应，推出了复杂的新产品技术，并要求供应链吞吐量每年增加 300%，以满足不断增长的客户承诺。当一切都在变化和扩大时如何在满足客户的同时保持业务流程的速度，并以最佳标准运营实践作为目标？在本环节中，了解 Gogo 如何使用业务流程再造（BPR）将业务从沉重的，手动和被动的运营模式转变为跨职能，集成，主动和标准的运营实践模式。本次会议将介绍 BPR 及其产出，解释如何实施大规模商业变革，并探讨如何利用 BPR 推动持续改进。

### **E 人才管理：供应链最重要的战略举措**

未来的供应链将通过人才管理取得胜利，这可能是您的供应链最关键的战略要务。在本次课程中，La-Z-Boy 公司的高级副总裁兼首席供应链官 Darrell Edwards 将分享领导经验，讲述如何将供应链的人才基础转化为最大优势，重点包括评估和管理人才，有组织地发展供应链领导力，将供应链人才基础与企业整体战略对接，确定人才为您的供应链带来的输赢，以及领导和激励跨职能团队的技巧。

2018年10月2日/周二

08:30-09:30 学习板块

**A 如何在虚拟全球学习环境中有效促进供应链培训和发展，以吸引和激发参与者**

本课程将介绍各种培训和教育的方法和案例，并向您展示如何建立成功的虚拟教室、会议和信息沟通会话。主讲人将分享与参与者互动并建立社交联系的最佳实践。您将学习在供应链和 APICS 知识体系中促进有效培训和发展的基础知识。

**B 案例研究：生产线侧物料补给计划 - 精益生产注意事项**

精益生产的一个关键原则是尽可能多地为运营人员减少非增值类的工作。实现这一目标的一种方法是提供运营人员所需的所有材料，尽可能地便于利用，并在不中断生产活动的情况下撤走成品、废料、残余物等。施耐德电气公司称之为 MPH：材料供应与处理。关键的 MPH 目标包括安全地向装配线提供零部件，撤走成品、废料和包装，简化和同步跨供应链的信息流程与产品流程。为达成目的，需要大量的计划。材料团队不能单独完成此项工作，团队合作是必须的！他们应与制造工程团队一起设计工作台、生产线侧件架、交货路线、交货车和相关车辆；与安全工程师一起评估和批准相关工艺和设备；与采购部合作，以符合生产线要求的包装方式交付零件。无论您的公司是否刚刚开始步向精益生产，或您正在寻找一个基准测试机会以帮助您在运营中改进流程，本课程都将适合您。

**C 重新勾勒货运铁路：技术、客户和服务**

北美的货运铁路网络（在美国境内横跨 138,500 英里）是世

界上最大和最常用的铁路网络。时至今日，时间安排周密的铁路运输正 通过与传统铁路思维不同的方式，来改善准时交付和其它绩效指标。本次课程将探讨现时铁路运作的规模和范围，概述主要的技术变化和机会，并帮助您理解和在运输采购决策中应用模式选择的标准。

09:45-10:45 学习板块

#### **A 供应商与零售商之间的拉锯战：需求追逐下的产能决策**

时装零售商经常担心在销售季节出现供需不平衡。为了尽量减少闲置产能，供应商更喜欢提前收到零售商的订单承诺。为获得最大利润，零售商可能会选择先下一笔小订单来识别流行的产品，然后通过重新订购并催促供应商尽快出货来 要求额外供应，这是一种叫做需求追逐的策略。考虑到供应链实体往往具有不平衡的渠道资源，我们在容量决策上模拟了实体之间的拉锯战，证明了渠道资源可以调节需求追逐对产能决策的影响。

#### **B 在不可预知的环境中航行：英国脱欧、飓风和关税**

您如何预测不可预知的事物？今时今日的经济是跨越国界、时区和文化的错综复杂的供应链之一。跨境供应链的复杂性容易遭受突发性意想不到的变化的影响。当重大的、不可预见的变化发生时，今时今日的全球供应链专业人士如何才能找到一条成功之路？

#### **C 放眼您的电子商务战略**

电子商务已经改变了零售的面貌和消费者购买产品的方式。许多 CPG 公司正努力发展电子商务，并探讨如何建立一个有竞争力的供应链。

## **D 没有供应的子弹不会飞：海军陆战队供应链管理与行业标准保持一致**

海军陆战队的供应体系直接影响战斗准备，需要反映供应链行业的最佳实践，以便装备部队，因为“子弹不能无人飞行”。改进目前的供应体系对于战士的战备状态至关重要，民用部门提供的行业标准可以极大地改善海军陆战队的供应链管理，从而为战争做好准备。海军陆战队面临着独特的挑战，因为它与陆军等更大的军事分支竞争资源，而这次演讲为这些挑战提供了解决方案。

11:00-12:00      **学习板块**

### **A 大数据对商业决策的影响：数据丰富，数据混乱**

探讨现代背景下海量数据如何改变商业决策方式。

### **B 新常态下的库存管理**

本次展示是一个案例研究：Phillip 如何运用 APICS 的知识体系来帮助 Eden Valders Stone 适应“新常态”。他将讨论他的公司如何投资于技术以改进系统并提供实时可见性，并回顾 Eden Stone 今时今日使用的使其能够减少库存同时保持卓越的准时交付业绩的工具。

### **C 通过风险建模和自动化实现供应链优化**

13:30-14:30      **学习板块**

### **A 合规的融合**

今时今日公司面临着越来越多的合规制度，新的指导方针、法规和立法带来了新的要求和限制。我们正在看到新的法律、政策和规则出台，旨在遏制贿赂、腐败、洗钱和人口贩运等非法行为。随着监管环境的迅速变化和运营透明度的需要，公司越来越多地致力于创建一套统一协调的合规流程，在不重复工作的前提

下精简和合并相关活动。

## **B 驾驭当今复杂多变的商业环境：来自全球 APICS 社区的重要发现和策略**

供应链实现卓越是一个过程。超过 5000 家公司作为 APICS 的关联方，已经学会如何依靠 APICS 全球网络，通过基准测试、性能改进、流程管理和人才开发来指导他们，从而找到这一过程的前进方向。通过 APICS 管理论坛和全球其它活动，APICS 正在与这个多样化的社区进行对话，以便更好地理解这些组织面临的关键业务挑战，并揭示驱动公司最佳实践和优化整个组织绩效的创新解决方案。

14:45-15:45      **学习板块**

### **A 机器人会取代我的工作吗？**

机器人在亚马逊的仓库里搬运材料，在医院里运送药品和进行复杂的手术，担任律师助手和文件审阅律师，甚至为我们的地板吸尘。人工智能程序正在打败国际象棋大师、参赛者和德州扑克冠军。我们用手机、平板电脑和家用聊天机器人（如 Siri 和 Alexa）聊天，他们会回应我们的请求。我们将着眼于这些技术的发展方向，以及在自动化不断升级的环境中，我们的工作将如何变化。人工智能将如何影响完成工作的地点与方式，以及在我们的供应链中所作出的决策？机器人会取代我的工作吗？您将了解机器人和人工智能可以做什么和不能做什么，您会知道哪些工作对自动化来说是最危险的，而什么是人类可以做而机器人或机器不能。

### **B 如何保留供应链专业人才**

本课程将介绍可以立即应用的具体最佳实践，参与者将学习如何开发一个旨在有效留住人才的入职培训项目，并通过一个有效的指导项目框架，利用组织中更资深的专业人士的经验与见解。它还概述了构建更好的供应链专业人员的多面程序的要素，将程序构建到供应链专业人员的生命周期管理中，可以实现更好的人才留用率、发展和准备充分的专业人员以及更敬业的员工。

21:45-22:45      **完全错误——为什么常规计划会失败，以及如何修复它**

每天与物资资源计划(MRP)系统打交道的计划者和采购者都知道有些事情是非常错误的：如果他们按照MRP的要求去做，他们的公司和事业将会遭受灾难性的后果。但是，如果MRP中有一个致命的缺陷，使它无法传递相关信息，该怎么办呢？这次展示将识别该缺陷，并揭示一个优秀的解决方案。

**会议注册缴费数额一览表**

参会人员	注册费
会员企业	1579 美金